



Compromissos de compra de soja: monitoramento e relato de progresso

O Kit de Ferramentas para a Soja simplifica a grande variedade de ferramentas e iniciativas existentes destacando aquelas mais relevantes para a jornada de sustentabilidade de uma empresa, esclarecendo os modos como estas podem ser utilizadas para atingir os objetivos de compra de soja. Este documento resume os principais pontos sobre monitoramento e relato de progresso apresentados na nota informativa completa, disponível em www.soytoolkit.net

- Na implementação de políticas de compra de soja, é crucial monitorar e relatar o progresso tanto internamente como externamente.
- Isto é importante não apenas para monitorar o progresso e revisar metas e estratégias, mas também para tornar o processo transparente para diferentes partes interessadas.
- Em última instância, o monitoramento e o relato devem estar alinhados ao longo da cadeia de fornecimento, de forma que as funções e tipos de apoio nos diferentes estágios da cadeia de fornecimento estejam claros.

Principais passos, ferramentas e abordagens para monitorar e relatar o progresso dos compromissos

A implementação bem sucedida das políticas, como livre de desmatamento ou com respeito aos direitos humanos, pode ser fortalecida ou comprometida pela qualidade e efetividade dos processos adotados de monitoramento e relato. Abaixo nós descrevemos 6 etapas-chave para alcançar uma implementação efetiva.

01 Defina o propósito e o escopo dos compromissos

O primeiro passo no monitoramento é definir o que será monitorado e o que o monitoramento deverá informar. Para fazer isso, as empresas compradoras necessitam considerar sua posição na cadeia de fornecimento, por exemplo, uma vez que responsabilidades serão diferentes em cada ponto da cadeia de fornecimento.

Tipos de monitoramento: progresso e desempenho

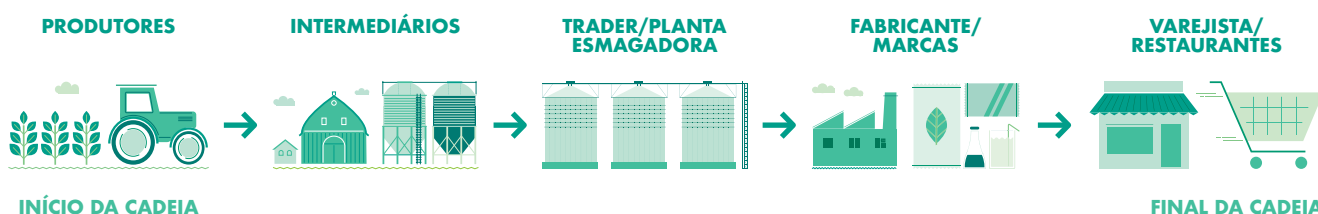
Monitorando o progresso: medida quantitativa e qualitativa referente à situação da implementação do plano de trabalho.

ADM publica relatórios semestrais do progresso da implementação da política de compromissos de soja. A situação dos marcos de implementação é apresentada como 'completa', 'em curso' ou 'em progresso'.

Monitorando o desempenho: mede o nível de conformidade com a política.

Unilever mantém uma página web com metas e desempenho. A conformidade é medida em termos de proporção do volume adquirido, e classificada como 'atingida', 'dentro do planejado' e 'fora do planejado'.

Empresas ao início da cadeia serão capazes de coletar informação diretamente de produtores, e terão maior influência para assegurar implementação da política ao nível da fazenda. Empresas ao final da cadeia podem monitorar o progresso por meio de fornecedores, utilizando questionários ou ferramentas de sensoriamento remoto.



02 Desenvolva os indicadores

Indicadores-Chave de Desempenho (KPI, do inglês *Key Performance Indicators*) podem ser desenvolvidos a partir dos dados monitorados para capturar o progresso e resultados da implementação da política. Os KPIs devem cobrir todos os principais compromissos ambientais e sociais, como no exemplo a seguir:

Estágio da implementação	KPI relatado por empresas ao início da cadeia	KPI relatado por empresas ao final da cadeia
Rastreabilidade até a origem	% do volume rastreável até município % rastreável até fazenda em áreas de risco % rastreável até elevador de grão/armazém para compras indiretas	% do total da soja adquirida rastreável até sua origem % do volume de soja rastreável até o país de origem % da soja adquirida de outros países que não o Brasil

03 Elabore seu sistema de monitoramento

- Decida como monitorar e especifique os indicadores e fontes
- Decida quem irá coletar dados, analisar e produzir KPIs
- Considere o que seus fornecedores estão monitorando/podem monitorar
- Defina como os dados do monitoramento irão influenciar práticas, fornecer transparência e permitir responsabilização
- Decida com qual frequência o monitoramento necessita ser realizado

04 Implementação do monitoramento

Empresas ao início da cadeia: dois principais tipos de abordagem do monitoramento podem ser úteis:

Monitoramento geoespacial: dados espaciais e programas básicos de SIG podem monitorar a implementação de compromissos quanto ao desmatamento. Por exemplo, mudanças na cobertura florestal do Bioma Amazônia podem ser monitoradas com dados de satélite fornecidos pelo **PRODES Amazônia**, enquanto mudanças em habitats naturais do Bioma Cerrado podem ser monitoradas com **PRODES Cerrado**. Outra importante fonte disponível de dados de satélite cobrindo essas dinâmicas no Brasil é **Global Forest Watch** (GFW).

Monitoramento não geoespacial: para compromissos relacionados à proteção dos direitos humanos, entretanto, outras abordagens são necessárias. Auditorias locais e entrevistas com produtores e comunidades podem ser feitas internamente, ou por segundas ou terceiras partes.

Empresas ao final da cadeia: para empresas mais distantes da base produtiva, as abordagens mais práticas para começar podem ser pesquisas ou tabelas de desempenho (scorecards) com fornecedores, as quais podem evoluir para o monitoramento geoespacial de zonas prioritárias de fornecimento

05 Relate internamente e entre em ação

O relato interno irá depender do que é necessário ser relatado externamente e dos objetivos da política.

06 Relate externamente e aumente a transparência

É essencial ser aberto e transparente com as diversas partes interessadas sobre quaisquer questões que forem identificadas. É crucial haver o reconhecimento da existência de questões, a demonstração do processo de remediação e a transparência sobre o progresso em relação aos compromissos.



O Fórum de Commodities Agrícolas, (SCF, do inglês *Soft Commodities Forum*), um grupo de traders organizado pelo Conselho Empresarial Mundial para o Desenvolvimento Sustentável (WBCSD, do inglês *World Business Council for Sustainable Development*), tem trabalhado em promover uma estrutura comum para monitorar e comunicar o progresso. Este é um exemplo de uma iniciativa setorial para alinhamento sobre como o monitoramento e relato podem contribuir para aumentar a transparência do setor.



O CDP divulga anualmente ações de empresas sobre mudanças climáticas, florestas e segurança hídrica. A informação fornecida no processo de relato é pontuada e oferece uma visão sobre a jornada de uma empresa em direção ao gerenciamento ambiental responsável.

O Soy Toolkit – Kit de Ferramentas para a Soja – foi desenvolvido pelo Proforest como parte do Projeto de Demanda Responsável da "Good Growth Partnership", com apoio financeiro do Fundo Global para o Meio Ambiente (GEF) através do Fundo Mundial para a Natureza (WWF)

